

WCAR Evaluation Management Response

Evaluation title: Évaluation formative du Programme de « Prévention du recrutement et Réintégration socio-économique des Enfants Associés aux Forces et Groupes Armés (EAFGA) en République Centrafricaine (RCA) » 2014-2021

Year: 2022

Management response Contact Person: Barbara Jamar

Section of the Contact person: Chief Child Protection

Overall response to the evaluation: L'évaluation est formative et a pour objectif général de mesurer la pertinence, l'efficacité, et la durabilité de l'action de l'UNICEF et ses partenaires dans le domaine de la réintégration des enfants associés aux forces et groupes armés (EAFGA) en RCA. En plus de recueillir des évidences correspondant à ces différents critères, l'évaluation a pour objectifs de **documenter les leçons apprises et les bonnes pratiques** de l'UNICEF RCA et ses partenaires et de **formuler des recommandations pour une possible réorientation stratégique** des interventions du programme en cours afin d'améliorer son efficacité à court terme et son impact dans le long terme. L'UNICEF a développé ce plan d'action pour mettre en œuvre toutes les recommandations opérationnelles qui sont de sa responsabilité. De plus, l'organisation s'engage à conduire des consultations avec les acteurs et partenaires de la protection de l'enfant pour un engagement effectif dans la mise en œuvre des autres recommandations de cette évaluation qui dépendent des intervenants extérieurs à l'UNICEF.

Planned use of evaluation: Les conclusions de cette évaluation devraient alimenter les réflexions pour la mise à jour de la Stratégie nationale de 2016 pour la réinsertion à base communautaire des EAFGA en RCA et l'élaboration d'outils opérationnels (éventuellement sous forme d'un manuel des opérations) pour la prévention, le retrait, la prise en charge et la réinsertion des EAFGA.

<p>Recommandation stratégique 1: Poursuivre l'approche intégrée de protection de tous les enfants affectés par le conflit, incluant les différents éléments du dispositif d'intervention tel qu'il s'est étoffé au fil du temps, qui couvre l'ensemble du parcours des enfants depuis l'analyse de leurs besoins jusqu'à la fin de leur prise en charge, ainsi que l'élaboration d'outils harmonisés utilisés par tous les acteurs intervenant auprès des EAFGA.</p>						
<p>Summary</p>						
<p>Response to Recommendation: (Agree, Partially Agree, Disagree): <i>Agree</i></p>						
<p>If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:</p>						
Action	Responsible Section / Responsible Person	Expected date of completion	Summary (Not Started ; Underway ; Completed; Cancelled)	Actions taken	Supporting documents	
<p>Action 1.1 : Appuyer le ministère de la Promotion du genre, de la famille et de la protection des enfants en vue de la formation des personnels sociaux des organisations de PE sur l'utilisation des SOP de gestion de cas et ses outils et leur diffusion</p>	<p>Child protection section under the leadership of the Chief child protection</p>	<p>Novembre 2023</p>	<p>Underway</p>	<p>Les acteurs de terrain sont en cours de formation</p>	<p>Rapport de formation y compris liste des participants</p>	
<p>Action 1.2 : Développer les Termes de référence du groupe de travail EAFGA au sein du sous-cluster de l'AoR PE</p>	<p>Child protection section under the leadership of the Chief child protection</p>	<p>Avril 2023</p>	<p>Underway</p>	<p>Le draft des termes de référence a été initié</p>	<p>TdRs révisés du groupe de travail EAFGA</p>	
<p>Action 1.3 : Elaborer un plan d'action annuel du groupe de travail EAFGA</p>	<p>Child protection section under the leadership of the Chief child protection</p>	<p>Mai 2023</p>	<p>Not started</p>		<p>Plan de travail 2023 du Groupe Technique EAFGA approuvé par les membres</p>	

<p>Recommandation stratégique 2: Encourager l'intégration du Programme de Prévention du recrutement et Réintégration socio-économique des Enfants Associés aux Forces et Groupes Armés à l'architecture du PNDDRR pour assurer une prise en compte institutionnelle des enfants à toutes les étapes des efforts de réduction de la violence, de stabilisation et de consolidation de la paix.</p>					
Summary					
Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree					
If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:					
Action 1	Responsible Office/Person	Expected date of completion	Summary (Not Started ; Underway ; Completed; Cancelled)	Actions taken	Supporting documents
Action 2.1 : Conjointement avec la MINUSCA, fournir un appui technique à la Ministre conseillère du chef de l'État en matière de protection de l'enfant, point focal auprès du PNDDRR pour l'élaboration de ses termes de référence, préalable à sa participation aux réunions du PNDDRR	Child protection section under the leadership of the Chief child protection	Décembre 2023	Underway	Des discussions initiales ont eu lieu.	Termes de référence
Action 2.2 : Présenter un plan d'action budgétisé sur la démobilisation et la réintégration socioéconomique des EAFGA au Groupe de travail sur la protection de l'enfant en vue de sa validation politique par les ministères membres du GTPE sous la présidence de la Ministre de la Promotion du Genre, de la Famille et de la Protection de l'Enfant	Child protection section under the leadership of the Chief child protection	Mars 2024	Not Started		Rapport de séance
Action 2.3 : Intégrer la question de la démobilisation et réintégration durables des enfants associés aux forcés et aux groupes	Child protection section under the leadership of the	Mai 2023	Underway	Le draft de la stratégie est en cours de révision	Rapport de séance

armés dans la stratégie des Nations Unies pour l'appui au programme national de réintégration des ex-combattants et personnes associées aux groupes armés en République Centrafricaine.	Chief child protection					
Recommandation stratégique 3: Élargir et améliorer la stratégie d'identification des EAFGA pour faciliter l'accès au programme à plus d'enfants et faire face aux défis posés par la nouvelle dynamique du conflit et par l'approche impliquant le cantonnement des troupes par l'UEPNDDRR						
Summary						
Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Partially Agree						
If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons: L'identification des filles associées aux groupes armés auto-démobilisées ou non est rendue caduque par le fait qu'elles craignent la stigmatisation par la communauté si elles sont identifiées comme ex-associées. Il est dès lors plus utile d'assurer que les programmes d'appui aux enfants vulnérables/ou victimes de violence s'assurent que les filles dans les communautés, identifiées comme étant dans le besoin de protection, puissent bénéficier des appuis et d'une prise en charge psychosociale et socioéconomique, à défaut d'un processus de démobilisation et de réintégration pour les EAFGA.						
Action	Responsible Office/Person	Expected date of completion	Summary (Not Started ; Underway ; Completed; Cancelled)	Actions taken	Supporting documents	
Action 3.1 : Poursuivre le plaidoyer pour la validation du draft de Protocole d'accord entre la RCA et la MINUSCA et l'UNICEF relatif à la protection des enfants sortis des forces et des groupes armés	Child protection section under the leadership of the Chief child protection	Septembre 2023	Underway	L'atelier de validation technique du Protocole a eu lieu en juin 2022.		
Action 3.2 : Animer un atelier du groupe de travail EAFGA (CP AoR) pour élaborer les critères d'identification des EAFGA et pour définir la composition du paquet minimum de services pour une réintégration durable (contribue aussi aux Recommandations stratégiques 1 et 4)	Child protection section under the leadership of the Chief child protection	Juin 2023	Not Started		Rapport de l'atelier	

<p>Action 3.3 : Elaborer une note opérationnelle sur la démobilisation et la réintégration socioéconomique des EAFGA</p>	<p>Child protection section under the leadership of the Chief child protection</p>	<p>Novembre 2023</p>	<p>Not Started</p>		<p>Note opérationnelle</p>
<p>Recommandation stratégique 4: Renforcer la dimension sociale du soutien à la réinsertion socio-économique des EAFGA pour assurer une meilleure efficacité et durabilité des efforts entrepris, en impliquant de manière plus significative les enfants, les familles, les services étatiques, et les communautés dans l'élaboration et la mise en œuvre du programme</p>					
<p>Summary</p>					
<p>Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree</p>					
<p>If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:</p>					
<p>Action</p>	<p>Responsible Office/Person</p>	<p>Expected date of completion</p>	<p>Summary (Not Started ; Underway ; Completed; Cancelled)</p>	<p>Actions taken</p>	<p>Supporting documents</p>
<p>Action 4.1: Développer des interventions conjointes avec la section SBC pour améliorer l'engagement communautaire dans les projets de réinsertion des EAFGA soutenus par l'UNICEF</p>	<p>Child protection section under the leadership of the Chief child protection</p>	<p>Mai 2023</p>	<p>Not started</p>		<p>Plan de travail (PTR 2023-2024) de la section protection intégrant des activités SBC</p>
<p>Action 4.2 : Améliorer l'implication des communautés dans le dispositif d'intervention et d'identification, en liant les volontaires communautaires plus directement aux services étatiques</p>	<p>Child protection section under the leadership of the Chief child protection</p>	<p>Juin 2024</p>	<p>Underway</p>		<p>TdRs des RECOPE</p>
<p>Action 4.3 : Intégrer des EAFGA dans les formations de U-Reporters et les faire participer au processus de planification des interventions par le biais du U-Report.</p>	<p>Child protection section under the leadership of the Chief child protection</p>	<p>Décembre 2023</p>	<p>Not Started</p>		<p>Rapport des formations U-reporters</p>

Recommandation stratégique 5: Améliorer le système de suivi et d'évaluation du programme en y intégrant notamment un mécanisme de mesures des impacts du programme (impliquant un suivi des ex-EAFGA à court, moyen et long terme) et un système de collecte et gestion de l'information

Summary

Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree):

If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:

Action	Responsible Office/Person	Expected date of completion	Summary (Not Started; Underway; Completed; Cancelled)	Actions taken	Supporting documents
Action 5.1 : Travailler avec les membres du Groupe de travail EAFGA sur l'élaboration d'une base de données et d'un mécanisme de gestion des informations relatives aux EAFGA	Child protection section under the leadership of the Chief child protection	Septembre 2023	Not Started		
Action 5.2 : Inclure dans les PDH relatifs à la réintégration durable des EAFGA des focus groupes avec les ex-EAFGA pour recueillir leur feedback pour prise en compte dans les ajustements du programme	Child protection section under the leadership of the Chief child protection	Décembre 2023	Not Started		PDH
Action 5.3 : Développer dans le U-Report un module pour le suivi des EAFGA permettant d'évaluer l'impact de la réintégration jusqu'à la clôture des cas.	Child protection section under the leadership of the Chief child protection	Juin 2024	Not Started		

Préparée par : Barbara Jamar, Chief Child Protection

Revue par : Christine Gaignebet, Chief PME

Approuvée par : Abdoulaye Seye, Chargé de bureau