

UNICEF Evaluation Management Response Template

Evaluation Title: Evaluación Formativa Centrada en la generación de Cambios del Programa de las Consejerías de las Comunidades Educativas (2015-2020).

Region: LAC

Office: Nicaragua

Evaluation Year: 2020-2021

Person-In-Charge for Follow-up to Management Response: Fernando Jambrina

Overall Response to the Evaluation:

El Programa de Consejerías de las Comunidades Educativas, de la Dirección General del MINED que lleva su mismo nombre, asume el reto de contribuir a crear, fomentar, promover un ambiente de aprendizaje, tanto en el aula de clase y en la escuela, como en el ámbito familiar y comunitario. El programa dirige sus esfuerzos a desarrollar el protagonismo de todos los miembros de la comunidad educativa para contribuir, de manera solidaria, a crear un ambiente escolar libre de incidencias que pueden afectar el rendimiento académico y el logro de los resultados de aprendizaje.

Se propone la evaluación del Programa de Consejerías de las Comunidades Educativas como proceso de reflexión y valoración alrededor de esta importante estrategia gubernamental, la cual cuenta con el interés y la credibilidad de las instituciones de Gobierno y del propio UNICEF y otros diferentes colaboradores.

Planned Use of Evaluation:

El actual ciclo de Plan de Educación 2017- 2021, requiere que se formule el nuevo ciclo 2022-2026, formulación y aprobación que deberá realizarse a lo largo del año 2021. Los resultados de la evaluación permitirán introducir sus hallazgos y recomendaciones al Programa de Consejerías de las Comunidades Educativas, lo cual favorecerá su fortalecimiento y posicionamiento institucional.

Se pretende que los hallazgos de la evaluación permitirán, tanto al MINED como a la oficina de país de UNICEF, decidir con base en evidencia sobre aquellos ámbitos de inversión en mejora que sean más oportunos para lograr mejores resultados del Programa.

UNICEF Evaluation Management Response Templates who will edit the Management Response in the EMR Tracker

RECOMMENDATIONS and ACTIONS:

Evaluation Recommendation or Issue 1: Revisar la planificación, organización y funcionamiento del Programa a nivel territorial, para favorecer la comunicación y garantizar una gestión efectiva de los enlaces. Es necesario medir la carga de trabajo de los enlaces, considerando Programas y escuelas que deben atender, y características del entorno que afectan al Programa de las Consejerías de las Comunidades Educativas.

Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree						
If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:						
Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
Review roles, responsibilities of personnel working for the program, and reassigned human resources to guide the implementation of the strategy, at national, departmental and municipal levels. This is a human resources reengineering process that is internal to the Ministry of Education.	MINED (MoE)	Mendy Arauz. Dir Consejerías de Comunidades Educativas Dirección General de CCE y la Dirección de Planificación MINED	30 junio de 2022	Not Started		
Evaluation Recommendation or Issue 2: Evaluar las limitaciones y necesidad de recursos didácticos para ejecutar las actividades que se planifican (jornadas, ferias, campañas). Esto debe ser una constante en el Programa, a fin de garantizar recursos tecnológicos y materiales que se requieren; tanto para las actividades ordinarias como para las extraordinarias.						
Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree.						
If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:						
Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
Support the implementation of the CCE strategy with technology and didactic materials leading to make the process more interesting to all participants involved: teachers, parents and students.	UNICEF Nicaragua	Jorge Hernández - Education Specialist	Through the whole new strategic period (2022-2026)	Underway	Diagnóstico de necesidades de materiales didácticos y tecnológicos a nivel de centros	POA Inventario para material de oficina

					educativos a nivel nacional.	
Evaluation Recommendation or Issue 3: Promover el nuevo modelo de voluntariado en los centros educativos con resistencia al cambio, que persisten en el modelo clínico. La promoción se puede hacer a través de encuentros o eventos atractivos donde interactúen con protagonistas de las Consejerías que tengan buenas prácticas.						
Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree						
If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:						
Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
To contribute to the dissemination of the CCE strategy, promoting the integration of more volunteers (teachers, parents and students) and reinforcing the violence prevention approach, as well as the active participation in the promotion of positive values that support the establishment of harmonious and peaceful family and community environments.	UNICEF Nicaragua	Jorge Hernández	Through the whole new strategic period (2022-2026)	Underway	Encuentro virtual con asesores departamentales y enlaces de CCE y delegados. Talleres de inducción a protagonistas sobre prevención y promoción de valores. Implementación de ferias donde se promueva el protagonismo de la comunidad educativa.	Estrategia para la organización y funcionamiento de las Consejerías de las Comunidades Educativas.
Evaluation Recommendation or Issue 4: La participación de referentes familiares en las comisiones de Consejerías es limitada, debido a su poca disponibilidad de tiempo. Se requiere revisar el mecanismo de participación-decisión; por ej. se pueden establecer horarios más flexibles.						

Igualmente promover la participación de más hombres en los encuentros mensuales; puede ser a través de formatos o actividades más atractivas para ellos; por ej. con deportes, juegos o foros que sean más preferidos por los hombres.

Management Response: Agree

If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:

Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
<p>Implementar encuentros bimestrales con agenda integral incrementando la participación de las familias y evitando la afectación del tiempo en diferentes momentos.</p> <p>Implementar el reenfoque de las Consejerías de las Comunidades Educativas</p>	MINED (MoE)	<p>Mendy Arauz. Dir Consejerías de Comunidades Educativas</p> <p>Dirección General de CCE y Cooperación externa</p>	31 de diciembre de 2021	Underway	Mejorar la convocatoria en la utilización de las estrategias de comunicación internas en cada centro educativo.	

Evaluation Recommendation or Issue 5: El fortalecimiento de competencias docentes es clave en la ejecución del Programa, porque están en contacto directo con estudiantes, madres, padres de familia y tutores, abordando situaciones de la dinámica escolar. Es importante continuar fortaleciendo las competencias socio emocionales del personal docente, para acompañar la formación integral de niñas, niños, adolescentes y jóvenes; y apoyar los procesos de recuperación emocional de aquellos en mayor condición de vulnerabilidad.

Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree

If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:

Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
To contribute with capacity development of teachers in charge of promoting the CCE strategy, as well as with the development of curricula of in training teachers, for them to be	UNICEF Nicaragua	Jorge Hernandez - Education Specialist	Through the whole new strategic period (2022-2026)	Underway	Elaboración y reproducción de cartilla habilidades socioemocionale	Protocolos de actuación en gestión para el desarrollo socioemocional.

prepared to become leaders in the implementation of the strategy.					<p>s para estudiantes de Educación Inicial, Primaria y Secundaria.</p> <p>Capacitación sobre la Guía.</p> <p>Diplomados, Cursos, Encuentros virtuales de Formación.</p> <p>Formación Docente para la incorporación de temas en el currículo de Formación Inicial y Formación Continua.</p>	
Evaluation Recommendation or Issue 6: Se ha propuesto profundizar o abordar nuevos temas en los encuentros de Creciendo en Valores, relacionadas con nuevas problemáticas, como riesgos de las redes sociales, por ejemplo, es importante incorporar las temáticas solicitadas, así como, la igualdad de género, nuevos modelos de masculinidad, paternidad responsable, etc.						
Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree						
If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:						
Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
Dentro del programa de contenido creciendo en valores ya se integran: riesgos en redes sociales y equidad de	MINED (MoE)	Mendy Arauz. Dir Consejerías	30 de junio de 2022	Underway	Encuentro Creciendo en Valores.	

género, está última desde un enfoque de complementariedad entre hombres y mujeres.		de Comunidades Educativas				
Implementar a finalizar el año un diagnóstico que permita la identificación de temas de interés de estudiantes.		Dirección General de las CCE y apoyo de UNICEF y otras instancias.				

Evaluation Recommendation or Issue 7: A nivel de docentes y estudiantes hay una percepción de repetición/duplicidad, en la didáctica y temas de Creciendo en Valores, entre la asignatura y los encuentros semanales. Habría que mostrar que ambos son complementarios, como teoría y práctica, orientados a la formación integral; y mejorar la propuesta metodológica, que garantice el “continuum”, con un reforzamiento de valores para la apropiación.

Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree

If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:

Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
Los espacios creciendo en valores están orientados a la promoción de valores y prevención de situaciones difíciles para lo cual se cuenta con una estrategia de formación favoreciendo el desarrollo integral a través de ejes temáticos: Habilidades socioemocionales, educación integral de la sexualidad, alertas tempranas, tomando en cuenta los enfoques de DDHH, promoción de valores y la equidad de género. Revisar Malla Curricular de la Asignatura Creciendo en Valores para verificar si existe duplicidad en los encuentros creciendo en valores.	MINED (MoE)	Mendy Arauz. Dir Consejerías de Comunidades Educativas Dirección General de las CCE y apoyo de UNICEF y otras instancias.	31 diciembre 2021	Underway	Ruta de acompañamiento en el desarrollo de los ejes temáticos del espacio Creciendo en valores.	

Revisar y valorar la pertinencia de ajustar las orientaciones metodológicas de los encuentros Creciendo en Valores.						
---	--	--	--	--	--	--

Evaluation Recommendation or Issue 8: Se identifican mecanismos constantes de monitoreo, que reportan datos cuantitativos de las actividades del Programa; pero limitan la documentación de evidencias efectivas de cambios que se producen. Es necesario sistematizar las experiencias y complementar los reportes con indicadores específicos para el Programa. Para ello se requiere diseñar instrumentos, validarlos y estandarizarlos.

Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree

If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:

Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents
Elaborar indicadores que definan los enfoques principales de las CCE: Prevención, Protagonismo y Acompañamiento socioemocional. Realizar sistematización de las experiencias que permita la evidencia efectiva de cambios que se producente.	MINED (MoE)	Mendy Arauz. Dir Consejerías de Comunidades Educativas Dirección de las CCE	30 de junio 2022	Not started		

Evaluation Recommendation or Issue 9: Un sistema de monitoreo orientado a la medición de cambios, implica un componente de Monitoreo y Evaluación, que permita medir avances y evaluar desafíos; por ejemplo, saber qué funciona bien y que no funciona en el programa por tipo de protagonista. Igualmente definir indicadores relacionados con el quehacer del Programa, que permitan hacer seguimiento de aspectos clave y cambios generados. Diseñar indicadores objetivos y subjetivos; los indicadores objetivos se pueden incluir en los reportes de periódicos de gestión (semestral o anual). Los indicadores subjetivos se pueden incluir en los sondeos que se realizan 2 veces al año.

Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree

If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:

Actions planned	Responsible Office	Responsible Person	Expected completion date	Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled	Actions taken	Supporting documents

<p>Continuar la implementación de un sistema de monitoreo orientado a la medición de cambios y la evaluación de los avances del programa de las CCE, mediante indicadores y objetivos del Plan Nacional de Educación (PNE).</p> <p>Diseñar indicadores de impacto que permitan valorar los cambios que producen las acciones que se desarrollan desde las Consejería.</p>	<p>MINED (MoE)</p>	<p>Mendy Arauz. Dir Consejerías de Comunidades Educativas</p> <p>Dirección del Programa de CCE</p>	<p>31 de enero de 2022</p>	<p>Underway</p>	<p>Reportes de los territorios por las acciones implementadas semanal.</p> <p>Revisión y evaluación de resultados en correspondencia a los indicadores del POA.</p> <p>Reportes de los territorios por las acciones implementadas semanal.</p>	
---	--------------------	--	----------------------------	-----------------	--	--

Evaluation Recommendation or Issue 10: Las problemáticas y limitaciones señaladas en este informe se deben constituir en señales de alerta para que cada delegado/asesor/enlace pueda hacer una autoevaluación de la gestión y desempeño en su territorio. Establecer cuáles de éstas se están presentando en su territorio. Según las problemáticas identificadas, el equipo técnico (delegado, asesores, enlaces), puede hacer un plan estratégico focalizado y con evidencias, puede solicitar apoyo y recursos para transformar su plan estratégico en un plan de acción orientado a mejorar el desempeño del Programa.

Management Response: (Agree, Partially Agree, Disagree): Agree.

If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:

<p>Actions planned</p>	<p>Responsible Office</p>	<p>Responsible Person</p>	<p>Expected completion date</p>	<p>Implementation stage: Not started Underway Completed Cancelled</p>	<p>Actions taken</p>	<p>Supporting documents</p>
<p>Realizar plan de acciones en correspondencia a la evaluación de indicadores, desarrollo de objetivos y estrategias mejorando el desempeño del programa de las CCE.</p> <p>Elaborar Plan Estratégico por territorio.</p>	<p>MINED (MoE)</p>	<p>Mendy Arauz. Dir Consejerías de Comunidades Educativas</p>	<p>31 de diciembre de 2021</p>	<p>Underway</p>	<p>Sesión con delegados departamentales y municipales sobre la implementación de los planes.</p>	<p>Informes de actividades.</p>

		Dirección General de CCE Cooperación externa.			Capacitación a asesores y enlaces municipales sobre elaboración de planes de acción.	
--	--	---	--	--	---	--